



تندوف في 2024/02/14

محضر إجتماع اللجنة البيداغوجية التنسيقية

الميدان: العلوم الإقتصادية، التجارية وعلوم التسيير.

الشعبة: علوم التسيير.

التخصص: الجذع المشترك + شعبة علوم التسيير + تخصص إدارة أعمال

في الطورين الليسانس والماستر.

المستوى: مستوى ليسانس + مستوى ماستر.



مرجع الدورة

الدورة		التاريخ	رقم الدورة
إستثنائية	عادية		
	X	2024/02/14	الرابعة (04)

جدول الأعمال :

- 1- تحليل حوصلة ونتائج مسار التكوين لدراسات السداسي الأول،
- 2- جمع نسب تقدم الدروس،
- 3- التطرق إلى التدريس باللغة الإنجليزية،
- 4- التطرق إلى التعليم عن بعد،
- 5- التطرق إلى نسب حضور الطلبة،
- 6- التداول بشأن تقديم تدريس الحجم الساعي للأسبوعين الأخيرين،
- 7- مقترح تغيير على مستوى استعمال الزمن أولى ماستر،
- 8- متفرقات وتقديم انشغالات،

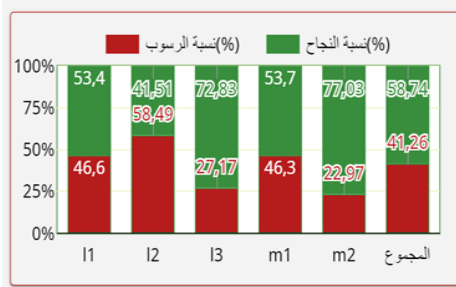


بعد افتتاح الجلسة من طرف الجهاز الإداري المختص، وتقديم جدول الأعمال، تم التطرق إلى معالجة

نقاطه كما يلي:

1- تحليل حوصلة ونتائج مسار التكوين لدراسات السداسي الأول: قام السيد مدير المعهد بتقديم حوصلة النتائج المحققة بالسداسي الأول 2023-2024 من خلال العرض الكاشف على جميع الحضور كما يلي:

عرض وتحليل النسب الكلية CPC



المستوى	عدد الطلبة	عدد الناجحين	عدد الناجحين- (معدل <15)	عدد الراسبين	عدد الراسبين (معدل >5)	نسبة النجاح (%)	نسبة الرسوب (%)
L1	103	55	1	48	17	53.4	46.6
L2	106	44	1	62	9	41.51	58.49
L3	92	67	5	25	2	72.83	27.17
m1	54	29	3	25	16	53.7	46.3
m2	74	57	6	17	6	77.03	22.97

المطلوب: تحليل النسب L1 (النجاح 53.4%)

Libellé matière	Note >=10	Note <10	MG matière	% réussite	Total Etud	Niveau
مدخل للإقتصاد (2C)	60	43	9,32	58%	103	L1
إقتصاد جزئي 1 (2C)	82	21	12,28	79%	103	L1
محاسبة مالية 1 (2C)	25	78	6,4	24%	103	L1
رياضيات 1	21	82	6,7	20%	103	L1
إحصاء 1 (2C)	72	31	10,61	69%	103	L1
لغة أجنبية 1	81	22	11,97	78%	103	L1
مدخل لعلم إجتماع المنظمات	80	23	9,14	77%	103	L1
مدخل للقانون (EAD)	16	87	4,56	15%	103	L1

المطلوب: تحليل النسب L2 (النجاح 41.5%)

Libellé matière	Note >=10	Note <10	MG matière	% réussite	Total Etud	Niveau
محاسبة التسيير (2C)	12	94	6,75	11%	106	L2
اقتصاد كلي 1	43	63	9,25	40%	106	L2
مدخل لإدارة الأعمال	77	29	11,24	72%	106	L2
مالية عمومية	31	75	8,39	29%	106	L2
إحصاء 3	36	70	7,92	33%	106	L2
رياضيات مالية	74	32	10,85	69%	106	L2
إقتصاد نقدي	68	38	10,41	64%	106	L2
منهجية	38	68	8,54	35%	106	L2
إعلام الي 2	101	5	13,12	95%	106	L2



المطلوب: تحليل النسب L3 (النجاح %72.83)

Libellé matière	Note >=10	Note <10	MG matière	% réussite	Total Etud	Niveau
نظرية المنظمات	58	34	11,07	63%	92	L3
إدارة إستراتيجية	73	19	12,09	79%	92	L3
إدارة الموارد البشرية	69	23	11,72	75%	92	L3
جباية المؤسسة	23	69	7,8	25%	92	L3
هياكل وتنظيم المؤسسة	81	11	14,57	88%	92	L3
تقنيات التنبؤ	57	35	11,18	61%	92	L3
لغة أجنبية	50	42	9,63	54%	92	L3

المطلوب: تحليل النسب M1 (النجاح %53.7)

Libellé matière	Note >=10	Note <10	MG matière	% réussite	Total Etud	Niveau
التحليل الاستراتيجي والتنافسي	27	26	8,91	50%	53	M1
السلوك التنظيمي	19	34	8,12	35%	53	M1
إدارة الأعمال الدولية	24	29	8,13	45%	53	M1
ثقافة المنظمة	27	26	8,73	50%	53	M1
إدارة المعرفة	28	25	8,82	52%	53	M1
الإتصال والتحرير الإداري	35	18	9,71	66%	53	M1
النمذجة الإحصائية	10	43	6,58	18%	53	M1
لغة أجنبية متخصصة 1	41	12	10,85	77%	53	M1

المطلوب: تحليل النسب M2 (النجاح %77.03)

Libellé matière	Note >=10	Note <10	MG matière	% réussite	Total Etud	Niveau
التدقيق ومراقبة التسيير الإجتماعي	61	12	13,05	83%	73	M2
السلوك التنظيمي	46	27	10,18	63%	73	M2
الثقافة التنظيمية	50	23	10,74	68%	73	M2
تسيير الموارد البشرية وإدارة الفريق	52	21	10,97	71%	73	M2
طرق وأدوات البحث العلمي في RH	32	41	8,66	43%	73	M2
قانون العمل والعلاقات المهنية	54	19	12,44	73%	73	M2
إعلام ألي	60	13	11,93	82%	73	M2

ليقدم السيد مدير المعهد قراءته وتحليل أولي بشأن النسب الموضحة، كما يلي:

- يمكن القول أن النسبة الكلية %58.7 كنسبة نجاح كلية للسداسي الأول، توصف أنها مقبولة ومنطقية،



- السنوات النهائية الثالثة ليسانس والثانية ماستر تعرف نسب مرتفعة على التوالي 72.8% و 77% لكون الطلبة عادة يبذلون قصارى جهودهم لإنهاء مسار التكوين وتسجيل نجاحهم بها،
- بخصوص تحليل المقاييس، يمكن إعتبار أن نسبة النجاح تقع بين 40% و 80% منطقية،
- معظم نسب النجاح التي تزيد عن 80% يمكن تفسيرها بكونها تتوافر على مراقبة مستمرة، والمعروف أن نقطة الأعمال الموجهة و/ أو الأعمال التطبيقية تشهد نقاط جيدة عادة، للحضور المسجل بها من طرف الطلبة،
- معظم النسب التي تقل عن 20% نجد مقاييسها كمية أو تتضمن جانب رقمي، ومتعارف أن معظم المقاييس الكمية تعرف نقص تحصيل ونتيجة ضعيفة،
- المقاييس التي ألغيت بشأنها الإمتحانات النهائية (امتحان مراقبة مستمرة 100%) عرفت نتائج جيدة،
على أن يتم إثراؤه من طرف السيدات والسادة الحضور كما يلي:
- تمثل المواضبة والحضور عامل مهم في التأثير على نسب نجاح الطلبة، بحيث نجد ضعف كبير في الحضور بالنسبة للمحاضرات، عكس النتائج المحصلة في المقاييس التي تكون مرتفعة،
- يمكن تفسير هذه العلاقة العكسية في الحضور الضعيف والنتائج المرتفعة بنسبة مهمة بعامل الغش في الإمتحانات،
- يمكن تفسير عدم الإهتمام والمواضبة من طرف الطلبة في المنظومة التعليمية التي تعرف تسهيل مستمر، بحيث يغيب عامل مهم هو التنافسية، ليكافئ الطالب المجتهد والطالب غير المواضب على حد سواء فكل طلبة الدفعة ليسانس يسجلون ماستر 100%، وكل خريجي الماستر من حقهم المشاركة في مسابقات الدكتوراه (إلغاء العمل بالفئات A، B، ..)، بما من شأنه إحباط روح المبادرة والإقبال والمواضبة للطلاب،
- يمكن تفسير ذلك كذلك بتوجه الوزارة الوصية نحو إنقاص عدد الأرصدة اللازمة للنجاح، من 45 إلى 30 رصيد للسنة الأولى نحو الثانية ليسانس، ومن 105 نحو 90 رصيد من الثانية إلى الثالثة ليسانس، ونفس الشيء بالنسبة للإنتقال بالماستر، بما من شأنه التأثير بقوة على عزم الطالب على النجاح، ويخلق له الإتكالية بكون بعض المقاييس ستنتج للسنة الموالية (ناجح بديون)، سيما وأن الموسم الجامعي شهد تراجع مباشر في الأرصدة نهاية الموسم 2022-2023 وهو أمر غير مقبول بيداغوجيا،
- حذف الوزارة الوصية العمل بنظام الإقصاء (3 غيابات غير مبررة و 5 غيابات مبررة)، بما من شأنه تغييب الجدية في حضور الدروس، بحيث يصبح الطالب في أحسن الحالات يحضر الأعمال الموجهة و/ أو التطبيقية التي تشمل تنقيط للحضور،
- نقاط الأعمال الموجهة تكون مرتفعة في حالة المقاييس النظرية (بحوث)، بما من شأنه المساهمة في رفع نسبة النجاح في المقياس،



- نسبة التقييم بين المحاضرة والأعمال هي 60% و 40% على التوالي، بما يجعل حصة الأعمال مرتفعة نسبياً،
- عطفًا على ذلك تم فتح النقاش بخصوص الإجراءات المقترحة عن كامل الفريق البيداغوجي وحتى الطلبة الحضور، لمعالجة النقص الفادح في الحضور وكذا لمكافحة ظاهرة الغش بالإمتحانات، سواء من خلال تكليف فريق التكوين بطرحها على اللجنة الوطنية المختصة CPND أو الحلول المقترحة على مصالح مديرية لمركز الجامعي أو التوصيات للسلطة الوصية الواجب رفعها في هذا الشأن بما من شأنه تبليغ صدى المشاكل البيداغوجية للسلطات المصدرة للقرارات الوزارية المشهودة،
- ضرورة تبليغ الوزارة الوصية بالعودة الفورية إلى خلق روح المنافسة بين الطلبة، بتخصيص نسبة من خريجي الليسانس لهم الحق فقط في مواصلة دراسات الماستر (70% أو 80%)، وفئات معينة من خريجي الماستر لهم الحق في المشاركة في مسابقات الدكتوراه (A، B... وبمعدلات معينة)، (التبليغ من طرف الإدارة و/أو فريق التكوين)،
- ضرورة تبليغ الوزارة الوصية بضرورة العمل بنظام ديون توافقي، بحيث يكون من الواجب رفع عدد الأرصدة اللازمة للنجاح بالديون، أو استعمال صياغة المعدل السنوي (أكبر أو يساوي 20/8 مثلاً أو معدل آخر، مع تحديد معدل أدنى للإنقاذ 9.70 مثلاً)، بما من شأنه رفع مواضبة الطالب، إذ يكون العمل بالنظام الحالي من الطبيعي خلق سنوات موازية تتعلق بطلبة الديون وخير دليل خلق خلايا لمعالجة الديون بالقرار الوزاري المعدل للقرار 171 (القرار 1023)، (التبليغ من طرف الإدارة و/أو فريق التكوين)،
- تبليغ فريق التكوين بالمعهد اللجنة الوطنية لميدان العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير CPND-SECG، بما من شأنه العودة بنظام التدريس إلى مستوى تقييم تفاضلي بين الدروس والأعمال التطبيقية أو الموجهة، إلى رفع نسبة الدروس، مثلاً 70 أو 75% بدلا من 60% وتخصيص حصة من نقطة الإمتحان تنقط في شكل حضور محاضرة من 15% إلى 25% من الإمتحان (من 3 إلى 5 نقاط)، بما من شأنه القضاء على الضعف الفادح في الحضور (سواء الحضور الميداني أو الحضور التفاعلي عن بعد)،
- العمل على مكافحة الغش بالإمتحانات، من خلال جانبه النصي، كإقصاء الطالب مباشرة في المقياس،
- اقتناء مصالح المركز الجامعي لآلات منع شبكة الهاتف في الإمتحانات، و/أو أجهزة كاشفة لأي هاتف أو جهاز مشتغل خلال الإمتحان، بما يضمن عدم تسرب الأسئلة خارج الإمتحان، وكذا ضمان عدم استعمال التكنولوجيا والتسجيلات بالكاتم الصوتي بالإمتحان،



2- جمع نسب تقدم الدروس:

ترجيح التقييم المستمر 40% إن وجد لكل عروض التكوين			اللجان التنسيقية البيداغوجية رقم: 04		تاريخ بداية التدريس (السداسي الثاني - L1): 2024/01/27			
تدريس بالإنجليزية؟	EAD موجود؟	عدد CC المنجزة	عدد عمليات CC (TD/TP) المخطط لها (المرجع: بداية السداسي)	نسبة الحصص المنجزة %	عدد الحصص المنجزة (14/؟)	عدد الحصص TD / TP	عدد الحصص محاضرات	المقياس (المعامل)
/	/	02	14 حصة	%21.5	14/03	03	06	01 محاسبة مالية 2 معامل 3- / بورحلة
/	ممكّن عند الحاجة		14-12 أسبوع	%15	14/02		02	02 إقتصاد جزئي 2 معامل 2/ فردي+بن سعد
/	ممكّن عند الحاجة	02 بحوث	14-12 أسبوع	%21	14/03	02	03	03 إقتصاد المؤسسة معامل 2/ معمرى+يحياوي
/	00 ممكّن عند الحاجة	02 (02 بحوث)	14-12 أسبوع	%15	02/14	02	02	03 تاريخ الفكر الإقتصادي المعامل 02/ بن عابد
/	/	ليس بعد	14 حصة	%21.43	14/03	03	03	04 إحصاء 2 معامل 3/ فضل الدين
								05 رياضيات 2 معامل 2/ بوطاطو
/	/	00	14-12 أسبوع	%14.28	14/02	02	/	06 إعلام آلي 1 معامل 1 / حيمد
	EAD موجود	/	14 حصة	%14.28	02	/	02	07 قانون تجاري معامل 1/ بن حرز الله
موجود			14 حصة	%21.42	03	03	/	08 لغة أجنبية 2 معامل 1/ بن حرز الله



ترجيح التقييم المستمر 40% إن وجد لكل عروض التكوين			اللجان التنسيقية البيداغوجية رقم: 04		تاريخ بداية التدريس (السداسي الرابع - L2): 2024/01/27				
تدريس بالإنجليزية؟	EAD موجود؟	عدد CC المنجزة	عدد عمليات CC (TD/TP) المخطط لها (المرجع: CPC بداية السداسي)	نسبة الحصص المنجزة %	عدد الحصص المنجزة (14/؟)	عدد الحصص TD / TP	عدد الحصص محاضرات	المقياس (المعامل)	
/	/	02 بحوث	14	%14.21	14/02	02	02	نظم المعلومات الإدارية معامل 3- / بياض+دجو	01
/	/	02	14 على الأقل	%20	14/03	02	03	إقتصاد كلي 2 معامل 2/ يحيوي	02
								تسيير المؤسسة المعامل 02/ دن+تارقي	03
/	/	03	14	%28	14/04	03	04	التسويق معامل 02 عياط	04
/	/	02	14	%14.21	14/02	04	04	إحصاء 4 معامل 3/ موسي	05
/	/		14	%21.42	14/03		03	أساسيات بحوث العمليات معامل 2/ رحال+زغامين	06
/	/	01	14	%21.42	14/03	03	/	ريادة الأعمال معامل 1/ معمري ز	07
	EAD موجود							أخلاقيات الأعمال معامل 1/ دن	08
								لغة أجنبية 3 معامل 1/ ميارة	09



تاريخ بداية التدريس (السداسي السادس - L3): 2024/01/27		اللجان التنسيقية البيداغوجية رقم: 04		ترجيح التقييم المستمر 40% إن وجد لكل عروض التكوين	
المقياس (المعامل)	عدد الحصص محاضرات	عدد الحصص TD / TP	عدد الحصص المنجزة (14/؟)	نسبة الحصص المنجزة %	عدد عمليات CC (TD/TP) المخطط لها (المرجع: CPC بداية السداسي)
01	إدارة الجودة معامل 2/ فردي+بن سعد	03	14/03	%21.2	عدد CC المنجزة 14-12 أسبوع
02	إدارة الإنتاج والعمليات معامل 2/ هلال	02	14/02	%15	عدد CC المنجزة 14-12 أسبوع
03	إدارة المشاريع المعامل 2/ زروقي+دحو	03	14/03	%21	عدد CC المنجزة 14 حصة
04	مراقبة التسيير معامل 2/ بلحمدي	03	14/03	%21.2	عدد CC المنجزة 14 حصة
05	تقرير تربيص معامل 2/ بودالي	/	01/14	%7	عدد CC المنجزة 14 حصة
06	قانون البورصة معامل 2/ بن حرز الله	03	14/03	%21.42	عدد CC المنجزة /
07	لغة أجنبية معامل 1/ ميارة	/	/	/	عدد CC المنجزة /



ترجيح التقييم المستمر 40% إن وجد لكل عروض التكوين			اللجان التنسيقية البيداغوجية رقم: 04		تاريخ بداية التدريس (السداسي الثاني – M1): 2024/01/27			
تدريس بالإنجليزية؟	EAD موجود؟	عدد CC المنجزة	عدد عمليات CC (TD/TP) المخطط لها (المرجع: CPC بداية السداسي)	نسبة الحصص المنجزة %	عدد الحصص المنجزة (14/؟)	عدد الحصص TD / TP	عدد الحصص محاضرات	المقياس (المعامل)
/	/	01	14 بحث	%15	14/02	02		01 نظرية المنظمة معامل 2/ تارقي+ عيساوي
/	/	01	14-16 بحث	%15	14/02	02	02	02 تخطيط موارد المؤسسة معامل 2/ عيساوي
/	/	03	14 بحث	%21.42	14/03	03	03	03 إدارة الإبداع والابتكار المعامل 2/ زروقي
/	/	02	14 حصة	% 14.21	02/14	02	02	04 ذكاء الاعمال وتنافسية م معامل 2/ عياط
/			14 حصة	%21.42	14/03		03	05 الأساليب الكمية في الإدارة معامل 2/ رحال+زغامين
	/	03	14	%21.41	14/03	03	03	06 منهجية إعداد مذكرة ماستر معامل 2/ بن حرز الله
/	EAD موجود (محاضرة)	03 بحوث	12-14 أسبوع	%21.42	14/03	03	03	07 التسويق الإستراتيجي معامل 2/ يحي
موجود	/	/	14 حصة	21.3%	03/14	03	/	08 لغة أجنبية متخصصة 2 معامل 1/ معمري ز



3- التطرق إلى التدريس باللغة الإنجليزية،

بخصوص هذا الإنشغال، تم توضيح أن الإدارة المركزية أرسلت قائمة تضم ثلاث أساتذة يطلب منهم التدريس باللغة الإنجليزية هم على التوالي الأستاذ بلحمدي سيد علي، الأستاذ بن حرز الله مراد، الأستاذ معمري زكرياء،

تجدر الإشارة أن الأستاذ بلحمدي سيد علي أبدى عدم قابليته للتدريس هذه السنة باللغة الإنجليزية لاعتبار أنه يعمل ليكون متمكن من المستوى المطلوب للسنة المقبلة

4- التطرق إلى التعليم عن بعد،

نعرض فيما يلي كامل الوحدات الإستكشافية، والأفقية للمستويات الدراسية، نوضح منها التي هي عن

بعد (EAD)، فقط المتعلقة بالمحاضرات، على أن اللغة الإنجليزية مستثناة من هذا الطرح، لتتم حضوريا كما الأعمال التطبيقية والأعمال الموجهة،

المستوى	الوحدات	المقياس	التدريس عن بعد EAD
L1	استكشافية	إعلام آلي 1 (TP)	حضور TP 100%
	أفقية	قانون تجاري	أ، مراد بن حرز الله
L2	استكشافية	ريادة الأعمال	حضور TD 100%
	أفقية	أخلاقيات الأعمال	أ، دن أحمد
L3	استكشافية	قانون البورصة	أ، مراد بن حرز الله
	أفقية	لغة أجنبية 3	حضور TD 100%
M1	استكشافية	التسويق الإستراتيجي	أ، يحي توفيق
	أفقية	لغة أجنبية متخصصة 02	حضور

- نلاحظ أن أربع حصص (محاضرات) تتم بموجب التدريس عن بعد (EAD)،
- نشير إلى أن محضر مجلس مديرية أسبق أشار إلى أن فريق التكوين يتابع عمليات التدريس عن بعد EAD،
- تمت الإشارة إلى أنه ليس ثمة مانع من التدريس عن بعد لبعض الحصص (في حدود حصتين أو حصص إضافية نهاية السداسي) حتى بالنسبة للوحدات الأساسية والمنهجية، نقلا عن توجيهات مسؤول المؤسسة،

5- التطرق إلى نسب حضور الطلبة،

بخصوص المحاضرات، فقط تم الإجماع بأنه ثمة حضور ضعيف، تم تحليل أسبابه وتقديم مقترحات معالجته أعلاه، أما الحضور بخصوص الأعمال الموجهة TD و/ أو التطبيقية TP، تتوافر لنا تصريحات بعض الأساتذة الحضور نسب معتبرة حوله كما يلي: إقتصاد المؤسسة 10% (L1) / التسويق 30%، إقتصاد كلي 25%، أساسيات بحوث العمليات 60%، إحصاء 4 15% (L2) / إدارة الإنتاج والعمليات 13%، تقرير التربص 70% (L3) / إدارة الإبداع والإبتكار 20%، الأساليب الكمية في الإدارة 25%، نكاه الأعمال وتنافسية المنظمة 5% (M1)،



6- مقترح تغيير على مستوى استعمال الزمن أولى ماستر،

تم التطرق إلى تغيير طفيف في جدول توقيت السداسي الثاني للمستوى أولى ماستر M1، وافق عليه الطلبة (ممثلهم) وكذا الأساتذة المعنيين، يتم الإنطلاق فيه يوم الأحد 18 فبراير 2024، كما يلي:

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

Democratic and Popular Republic of Algeria

Ministry of Higher Education and Scientific Research Ali KAFI- University Center of Tindouf



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
المركز الجامعي علي كافي تندوف

قسم: علوم التسيير

جدول التوقيت الأسبوعي- السداسي الثاني-
2024-2023

المعهد : العلوم الاقتصادية، التجارية و علوم التسيير

السنة الأولى ماستر ل.م.د.

الأربعاء	الثلاثاء	الاثنين	الأحد	التوقيت
منهجية إعداد مذكرة الماستر TD (أ، بن حرز الله) قاعة F1	الأساليب الكمية في الإدارة محاضرة (أ. بن حرز الله) قاعة F1	نظرية المنظمة محاضرة، (أ. تارقي) قاعة F1	إدارة الإبداع والابتكار محاضرة (أ. زروقي) قاعة F1	8.30 سا- 10 سا الفوج 1 الفوج 2
التسويق الاستراتيجي TD (أ، يلحي) قاعة F3	منهجية إعداد مذكرة الماستر محاضرة (أ. بن حرز الله) قاعة F1	نظرية المنظمة TD (أ، عيسوي) قاعة F1	الأساليب الكمية في الإدارة TD (أ زغامين) قاعة F1	10 سا- 11.30 سا الفوج 1 الفوج 2
التسويق الاستراتيجي TD (أ، يلحي) قاعة F1	منهجية إعداد مذكرة الماستر محاضرة (أ. بن حرز الله) قاعة F1	نظرة الأعمال TD (أ، عيط) قاعة F5	تخطيط موارد المؤسسة TD (أ، عيسوي) قاعة F5	11.30 سا- 13.00 سا الفوج 1 الفوج 2
منهجية إعداد مذكرة الماستر TD (أ، بن حرز الله) قاعة F3		نظرة الأعمال TD (أ، عيط) قاعة F1	تخطيط موارد المؤسسة TD (أ، عيسوي) قاعة F1	13.00 سا- 14.30 سا الفوج 1 الفوج 2
التسويق الاستراتيجي محاضرة عن بعد (أ، يلحي) قاعة انترنت/قاعة A3	انجليزية TD (أ، معري ز) قاعة F1	نظرة المنظمة TD (أ، عيسوي) قاعة F5	تخطيط موارد المؤسسة محاضرة (أ، عيسوي) قاعة F1	14 سا- 15.30 سا الفوج 1 الفوج 2
	إدارة الإبداع والابتكار TD (أ زروقي) قاعة F1	نظرة المنظمة TD (أ، عيسوي) قاعة F5		15.30 سا- 17 سا الفوج 1 الفوج 2
	انجليزية TD (أ، معري ز) قاعة F5			

7- التداول بشأن تقديم تدريس الحجم الساعي للأسبوعين الأخيرين،

في إطار التمكن من استكمال الحجم الساعي للسداسيات الجارية ممثلا في 14 أسبوع، تم عرض الفكرة التي تم تداولها على مستوى مجلس مديرية سابق، وفي لقاءات إدارة المركز الجامعي مع الشركاء الاجتماعيين، ممثلة في إمكانية تقديم الأسبوعين الأخيرين بمخطط النشاطات البيداغوجية السنوية المصادفين للفترة 04-16 ماي 2024، إلى ما قبلها، بما يضمن استكمال الحجم كاملا (14 أسبوع) ولتيم في فترة زمنية أقل 12 أسبوع، لاعتبارات تتعلق بمواكبة الإنتهاء من اختتام السنة البيداغوجية في وقتها، وتعويض فترة التأخير المشهودة في انطلاقة الموسم الجامعي 2023-2024 خلال شهر سبتمبر، ليتفق الحضور بعد التداول أنه يتم تعويض أولا المحاضرات الخاصة بالأسبوعين الأخيرين المذكورين لتستكمل قبل العطلة الربيعية، على أن تنشر جداول تعويض الأعمال الموجهة/ التطبيقية لتتم بعد العطلة الربيعية، وتمت الموافقة بعرض رزنامة هذا الإنشغال من طرف الجهاز البيداغوجي للمعهد، ليردنا كما يلي:



توزيع محاضرات الأسبوع الـ 13 والـ 14 على أسابيع السداسيات الزوجية
المستوى: سنة أولى ل م د والسنة الثانية علوم التسيير

المستوى والقاعة	التوقيت	السبت 2024/02/24	السبت 2024/03/02	السبت 2024/03/09	السبت 2024/03/16
أولى ل م د المدرج F	10.00-8.30	اقتصاد جزئي 2	رياضيات 2	احصاء 2	محاسبة مالية 2
	11.30-10.00	اقتصاد جزئي 2	رياضيات 2	محاسبة مالية 2	احصاء 2
	15.30-14.00	اقتصاد المؤسسة	تا الفكر الاقتصادي	محاسبة مالية 2	محاسبة مالية 2
	17.00-15.30	اقتصاد المؤسسة	تا الفكر الاقتصادي	احصاء 2	احصاء 2
ثانية علوم التسيير القاعة F1	10.00-8.30	اقتصاد كلي 2	احصاء 4	أس بح العمليات	نظم المعلومات 1
	11.30-10.00	اقتصاد كلي 2	احصاء 4	أسس بح العمليات	نظم المعلومات 1
	15.30-14.00	التسويق	نظم المعلومات 1	تسيير المؤسسة	احصاء 4
	17.00-15.30	التسويق	نظم المعلومات 1	تسيير المؤسسة	احصاء 4

توزيع محاضرات الأسبوع الـ 13 والـ 14 على أسابيع السداسيات الزوجية
المستوى: سنة أولى ماستر إدارة الأعمال

المستوى والقاعة	التوقيت	الخميس 2024/02/22	الخميس 2024/02/29	الخميس 2024/03/07	الخميس 2024/03/14
السنة أولى ماستر إدارة الأعمال القاعة F1	10.00-8.30	إدارة الإبداع	أساليب كمية	نظرية المنظمة	منهجية المذكرة
	11.30-10.00	إدارة الإبداع	أساليب كمية	نظرية المنظمة	منهجية المذكرة
	15.30-14.00	تخطيط موارد المؤ	ذكاء الأعمال	تسويق استراتيجي	
	17.00-15.30	تخطيط موارد المؤ	ذكاء الأعمال	تسويق استراتيجي	

ملاحظة: سيتم ضبط حصص الأعمال الموجهة للأسبوع الـ 13 و 14 بعد عطلة الربيع



قسم: علوم التسيير

جدول التوقيت الأسبوعي - السادس -
2024-2023

المعهد : العلوم الاقتصادية، التجارية و علوم التسيير

السنة الثالثة ليسانس ل.م.د

الخميس	الأربعاء	الثلاثاء	الاثنين	الأحد	التوقيت
قانون البورصة محاضرة عن بعد (أ، بن حرز الله) قاعة انترنت/قاعة A3	إنجليزية TD (أ، ميارة) في F4	مراقبة التسيير TD (أ، بلحمدي) في F4	إدارة الجودة محاضرة (أ، فردي) قاعة F6	مراقبة التسيير محاضرة (أ، بلحمدي) قاعة F6	الفوج 01
	إدارة الجودة TD (أ، بن سعد) في F5	تقرير التربص (أ، بودالي) في F5			الفوج 02
	إدارة المشاريع TD (أ، نحو) في F6	إدارة الإنتاج والعمليات TD (أ، هلال) في F6			الفوج 03
	إدارة المشاريع TD (أ، نحو) في F4	إدارة الإنتاج والعمليات TD (أ، هلال) في F4	إدارة المشاريع محاضرة (أ، زروقي) قاعة F6	إدارة الإنتاج والعمليات محاضرة (أ، هلال) قاعة F6	الفوج 01
	إنجليزية TD (أ، ميارة) في F5	مراقبة التسيير TD (أ، بلحمدي) في F5			الفوج 02
	إدارة الجودة TD (أ، بن سعد) في F6	تقرير التربص (أ، بودالي) في F6			الفوج 03
	إدارة الجودة TD (أ، بن سعد) في F4	تقرير التربص (أ، بودالي) في F4			الفوج 01
	إدارة المشاريع TD (أ، نحو) في F5	إدارة الإنتاج والعمليات TD (أ، هلال) في F5			الفوج 02
	إنجليزية TD (أ، ميارة) في F6	مراقبة التسيير TD (أ، بلحمدي) في F6			الفوج 03
			إدارة الجودة محاضرة (أ، فردي) قاعة F6	مراقبة التسيير محاضرة (أ، بلحمدي) قاعة F6	الفوج 01
					الفوج 02
					الفوج 03
قانون البورصة محاضرة عن بعد (أ، بن حرز الله) قاعة انترنت/قاعة A3			إدارة المشاريع محاضرة (أ، زروقي) قاعة F6	إدارة الإنتاج والعمليات محاضرة (أ، هلال) قاعة F6	الفوج 01
					الفوج 02
					الفوج 03



8- متفرقات وتقديم انشغالات،

8-1- ووقفا عند أحد الإنشغالات المتعلقة بالمسار البيداغوجي، التي بثت على مسامع الجهاز البيداغوجي مرارا، والمتعلقة مباشرة بالإمتحانات الإستدراكية للسداسي الثالث ماستر، على اعتبار أن القرار الوزاري ساري المفعول (القرار 171 المعدل والمتمم) لا يمكن من التعويض بين السداسيين الثالث والرابع في الماستر، وبالتالي وباعتبار أن السداسي الثالث مفصول في كون المداولات النهائية فيه تؤسس من خلالها الإمتحانات الإستدراكية مباشرة، دون الحاجة للسداسي الموالي، وجب بذلك الإنتهاء من هذا الإلتزام، ليقوم السيد مدير المعهد بعرض هذا الإنشغال على كامل الطاقم البيداغوجي بحضور ممثل دفعة طلبة السنة ماستر، الذي أقر بدوره أن الأمر من شأنه مساعدة الطلبة من حيث كونهم لا يزالون ملتمين ومدركين بمضمون المقاييس، عكس عملية تأخير الإمتحان الإستدراكي لنهاية السنة، غير أنه يكون من الملائم تماما عرض الأمر في شكل سبر آراء sondage لطلبة الدفعة. بعد التداول تم الإلتحاق على طرح الفكرة من طرف ممثل الدفعة على زملاءه بالطريقة المناسبة (رقميا)، ليقدم رأي الغالبية في وقت قصير، وفي حال كان الرأي مؤيدا للفكرة، تعرض مباشرة على إدارة المركز الجامعي لطلب استثناء عقد الإمتحانات الإستدراكية في توقيت مناسب للمستوى 2 ماستر،

8-2- أشار عديد الأساتذة إلى النقص المشهود في شكل متواصل بخصوص DATA-SHOW،

8-3- أشار عديد الأساتذة الذين تتزامن ساعات تدريسهم مع توقيت ينتهي لما بعد التوقيت الرسمي للعمل بإدارة القسم، بانشغال مهم يتعلق بكون جهاز DATA-SHOW يكون مسجل على عاتق الأستاذ أو الطلبة إرجاعه إلى إدارة القسم، والتوقيت لا يسمح، وفي نفس الوقت يتلقى كل منهم مسائلة عند بوابة المركز الجامعي حين الخروج، من طرف أعوان المدخل الرئيسي، بما جعل الحضور يقترحون تشكيل نظام مداومة لموظفي المعهد أو تخصيص جهة معينة يبقى لديها الجهاز لحين صبيحة الغد،

8-4- بخصوص المنصة موودل أشار بعض ممثلو الطلبة أن بعض من زلائهم لا يتمكنون الدخول للمنصة، ليستجيب مدير المعهد بكون الجهاز البيداغوجي للمعهد يلتزم بفتح قائمة على مستوى قسم علوم التسيير ليسجل بها كل طالب يعاني من هذا المشكل لمعالجتها دفعة واحدة، (يسجل بهذه القائمة الطالب الذي لم يتمكن من الدخول -مشكل تقني فقط-)،

8-5- أشار الأستاذ بلحمدي سيد علي بخصوص التدريس باللغة الإنجليزية أنه يفضل التريث لغاية الموسم المقبل الذي سيحاول خلاله رفع مستوى تأهيله بالإنجليزية إلى المستوى المطلوب عن المصالح الوصائية، وأنه يكتفي التدريس بصفة عادية خلال هذا الموسم 2023-2024،

8-6- تم تقديم مطلب عن الأساتذة حسنية يحيوي، يتعلق بحاجتها بتدريس أربع (4) محاضرات إضافية في مقياس الإقتصاد الكلي 2 (L2)، بما من شأنه ضمان الإنتهاء من البرنامج، إذ وأمام أهمية هذا المقياس للمسار الأكاديمي للطلاب عامة (مقياس مفتاحي)، وضمانا لعدم الضغط على الطلبة خلال فترة تعويض الأسبوعين المشار لهما أعلاه، أشار السيد مدير المعهد بأنه يمكن للأساتذة التقرب من الجهاز البيداغوجي بعد الإنتهاء من نظام التعويض الموضح آنفا، لبرمجة حصص إضافية،



8-7- تمت الإشارة إلى الحاجة إلى منصة أمام السبورة، تكون مناسبة جدا للعنصر النسوي في التدريس،

8-8- تم التطرق إلى كون السبورة في القاعة F2، صعبة المسح، بحيث تعتبر مهلكة وتتطلب مجهود كبير لتنظيفها بالرغم من فورية المسح بعد الكتابة،

9- التحفظات المرفوعة للإدارة:

- تسبيق الإحانات الإستراتيجية للماستر 2 في حال وافق طلبة المستوى إقامته، ما من شأنه إنهاء الإنشغالات البيداغوجية في متسع من الوقت،
- تشكيل نظام مناوبة أو تخصيص جهة تترك لديها أجهزة DATA-SHOW خارج توقيت عمل الإدارة،
- توفير أجهزة DATA-SHOW بعدد كافٍ،
- توفير حافلات نقل الطلبة للمستويين L1 و L2، لأيام السبت بداية من يوم 2024/02/24 إلى السبت 2024/03/16 وفق جداول التعويض الموضحة أعلاه،
- العمل على تبليغ المصالح الوصائية لرفع مواضبة الطالب وضمان حضوره، من خلال:
 - ضرورة تبليغ الوزارة الوصية بالعودة الفورية إلى خلق روح المنافسة بين الطلبة، بتخصيص نسبة من خريجي الليسانس لهم الحق فقط في مواصلة دراسات الماستر (70% أو 80%)، وفئات معينة من خريجي الماستر لهم الحق في المشاركة في مسابقات الدكتوراه (A)، B... وبمعدلات معينة، (التبليغ من طرف الإدارة و/أو فريق التكوين)،
 - ضرورة تبليغ الوزارة الوصية بضرورة العمل بنظام ديون توافقي، بحيث يكون من الواجب رفع عدد الأرصدة اللازمة للنجاح بالديون، أو استعمال صياغة المعدل السنوي (أكبر أو يساوي 20/8 مثلا أو معدل آخر، مع تحديد معدل أدنى للإنقاذ 9.70 مثلا)، بما من شأنه رفع مواضبة الطالب، إذ يكون العمل بالنظام الحالي من الطبيعي خلق سنوات موازية تتعلق بطلبة الديون وخير دليل خلق خلايا لمعالجة الديون بالقرار الوزاري المعدل للقرار 171 (القرار 1023)، (التبليغ من طرف الإدارة و/أو فريق التكوين)،
 - تبليغ فريق التكوين بالمعهد اللجنة الوطنية لميدان العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير CPND-SECG، بما من شأنه العودة بنظام التدريس إلى مستوى تقييم تفاضلي بين الدروس والأعمال التطبيقية أو الموجهة، إلى رفع نسبة الدروس، مثلا 70 أو 75% بدلا من 60% وتخصيص حصة من نقطة الإمتحان تنقط في شكل حضور محاضرة من 15% إلى 25% من الإمتحان (من 3 إلى 5 نقاط)، بما من شأنه القضاء على الضعف الفادح في الحضور (سواء الحضور الميداني أو الحضور التفاعلي عن بعد)،



• العمل على مكافحة الغش بالإمتحانات، من خلال:

- جانبه النصي، كإقتراح تقارير حوصلية للجهات المعنية تفيد بإقضاء الطالب مباشرة في المقياس الذي قام بعملية غش فيه خلال الإمتحان،
- اقتناء مصالح المركز الجامعي لأجهزة منع شبكة الهاتف في الإمتحانات، و/ أو أجهزة كاشفة لأي هاتف أو جهاز مشغول خلال الإمتحان، بما يضمن عدم تسرب الأسئلة خارج الإمتحان، وكذا ضمان عدم استعمال التكنولوجيا والتسجيلات بالكاتم الصوتي بالامتحان،

اختتم الإجتماع حوالي الساعة 16.15، بعد ساعتين وربع من انطلاقته، بنفس التاريخ المشار له أعلاه،

إلقاء وتأطير نقاط جدول الأعمال

الأستاذ مختار بن عابد.

برمجة وتقديم الإجتماع

الأستاذ سيد علي بلحمدي

إدارة المعهد

أ.د بن عابد مختار
مدير معهد العلوم الاقتصادية
والتجارية وعلوم التسيير



الغياب بعذر:



- الأستاذ أحمد دن (تربص قصير المدى بالخارج)،
- الأستاذ مصطفى بياض، (إجتماع إداري المديرية-الشريك الإجتماعي)،
- الأستاذ حماد فردي، (إجتماع إداري المديرية-الشريك الإجتماعي)،
- الأستاذ نصر رحال (ترخيص تعويض بسبب السفر)،
- الطالب باشيخ شعيب (سفر لحضور إنشغال تنظيم طلابي)،

الغياب:

- الأستاذ بن سعد جمال،
- الأستاذ حيمد أحمد،
- الأستاذ خليل ميارة،
- الأستاذ تارقي محمد الصالح،
- الطالب إلياس مرابطي،
- الطالب حسام الدين حساينية،
- الطالبة سليمان صفاء،
- الطالبة سنوسي شيماء،

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التعلية العالي والبحث العلمي
المركز الجامعي علي كافي تندوف



اجتماع المجلس العلمي cpc الرابع

الرقم	اسم ولقب الاستاذ	الصفة	الإمضاء
15	ياسر مجاهد	ممثل دفعة ماستر 2	
16	هديلم أويو	ممثل دفعة ليسانس 2	
17	بوكيا محمد	أستاذ	
18	مراد بن حرزات	أستاذ	
19	سوداني مسودة	طالبة	
20	ياسمين السبيعي	أستاذ	
21	بتة عابدة مختار	أستاذ	
22	فحل الشريف جمال	أستاذ	
23	بوالعوطو حنان	أستاذ	

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التعلية العالي والبحث العلمي
المركز الجامعي علي كافي تندوف



اجتماع المجلس العلمي cpc الرابع

الرقم	اسم ولقب الاستاذ	الصفة	الإمضاء
01	موسى نور الدين	استاذ محاضر	
02	ميلود بورمال	استاذ	
03	محمد زكريا	استاذ	
04	امامة شاقور بلابة	طالب	
05	خديجة خيرة	طالبة	
06	معلم سوسن دلال	طالبة	
07	ياسين كورق	استاذ	
08	دحو ابراهيم	استاذ	
09	زغامين مصمود	استاذ	
10	زرقي بلال	استاذ	
11	يحيوي حسنية	استاذ	
12	اسماء عياط	استاذ	
13	هلال نسبية	استاذ	
14	عياوي فاطمة	استاذ مساعد	